

# MEMÒRIA 2017





# SUMARI

---

<b>1.</b>	<b>DIRECCIÓ</b>	<b>2</b>
<b>1.1.</b>	<b>ORGANITZACIÓ I RECURSOS HUMANS</b>	<b>2</b>
1.1.1.	Direcció política i tècnica	2
1.1.2.	Organigrama	2
1.1.3.	Formació del personal	2
<b>1.2.</b>	<b>RECURSOS ECONÒMICS</b>	<b>3</b>
<b>1.3.</b>	<b>GESTIÓ ADMINISTRATIVA</b>	<b>5</b>
<b>1.4.</b>	<b>COMUNICACIÓ</b>	<b>6</b>
<b>1.5.</b>	<b>ESPAIS TRANSVERSALS DE TAULES I CONSELLS</b>	<b>6</b>
1.5.1.	Taules i òrgans de participació amb altres àrees, departaments i entitats	6
<b>2.</b>	<b>ACTUACIONS I ACTIVITATS REALITZADES</b>	<b>7</b>
<b>2.1.</b>	<b>OBRES D'EQUIPAMENTS</b>	<b>9</b>
<b>2.2</b>	<b>TIPOLOGIA DE LES ACTIVITATS QUE ES DESENVOLUPEN AL SERVEI D'OBRES D'EQUIPAMENTS</b>	<b>10</b>
2.2.1	Redacció d'estudis, avantprojectes i projectes bàsics i executius	
2.2.2.	Direcció d'obres	10
2.2.3.	Tutoria de projectes i execució d'obres de promoció privada i destinades a ser cedides a l'Ajuntament	11
2.2.4.	Tutoria de projectes i execució d'obres d'altres administracions i destinades a ser cedides a l'Ajuntament	11
<b>2.3.</b>	<b>CONTRACTACIÓ DE LES OBRES</b>	<b>11</b>
<b>2.4.</b>	<b>ACTUACIONS EN OBRES D'EQUIPAMENTS</b>	<b>12</b>



## 1. Direcció

### 1.1. Organització i Recursos Humans

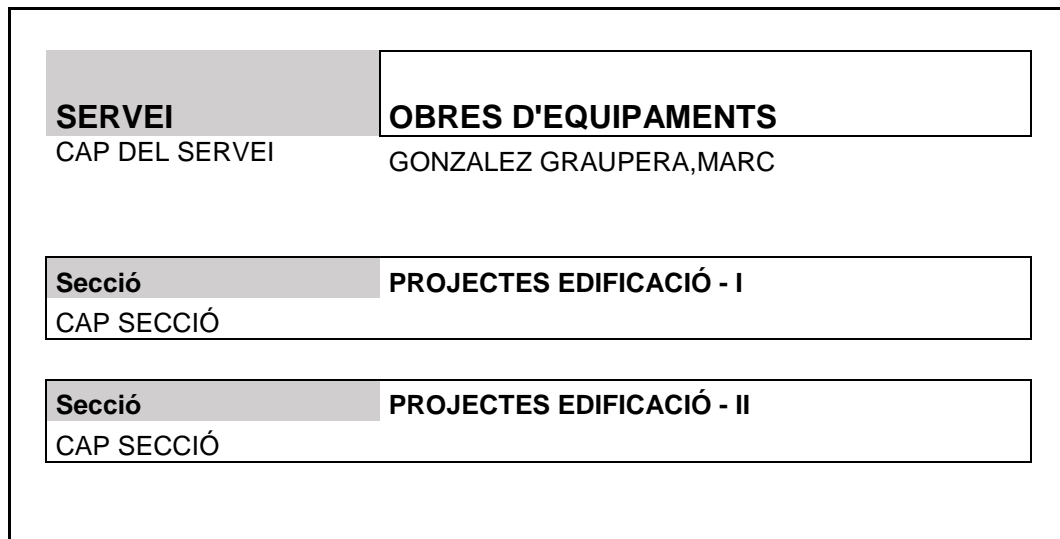
#### 1.1.1. Direcció Política i Tècnica (\*)

Tinent d'Alcalde de Cohesió Territorial  
Coordinador de l'Àrea  
Cap del Servei d'Obres d'equipaments

Juli Fernández Olivares  
Xavier Ludevid Massana  
Marc González i Graupera

(\*) A 31 de desembre de 2017

#### 1.1.2. Organigrama (\*)



(\*) A 31 de desembre de 2017

#### 1.1.3. Formació del personal

El personal del servei ha participat durant el 2017 en els següents cursos i accions formatives que representen un total de 557:30 hores de formació

A continuació es detalla la formació externa i interna en matèria de cursos del personal del Servei.

- Certificació energètica d'edificis
- Jornada tècnica sobre implantació dels Plans de protecció civil
- Curs sobre relació amb els mitjans de comunicació
- Jornada sobre auditories energètiques municipals
- Curs avançat de prevenció d'incendis
- Criteris sobre elecció de paviments en pavellons poliesportius
- Curs de secretàries de direcció
- Curs bàsic d'urbanisme i ordenació del territori
- Jornada Congrés Masia i Territori



- Tècniques de negociació
- Gestió pressupostària
- El clima laboral: elements d'optimització i prevenció
- Elaboració de memòries de gestió
- Procediment administratiu
- Contractació en el sector públic
- Règim jurídic de les administracions públiques
- Introducció al BIM en els ens locals
- SICALWIN i FIRMADOC
- Gestió de les interrupcions
- Pautes per prioritzar
- Primers auxilis

## 1.2. Recursos econòmics

### Estructura i evolució del pressupost de despeses corrents facturat per capítols

	2014	2015	2016	2017
Capítol I	851.055,81	802.905,23	920.078,35	839.856,00
Capítol II	28.431,12	53.690,21	28.145,47	65.754,34
Capítol IV	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total Servei</b>	<b>879.486,93</b>	<b>856.595,44</b>	<b>948.223,82</b>	<b>905.610,34</b>

### Estructura i evolució del pressupost d'ingressos liquidat per capítols

	2014	2015	2016	2017
Capítol III	0,00	0,00	0,00	0,00
Capítol IV	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total Servei</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Evolució del percentatge d'ingressos externs en relació a les despeses totals

	2014	2015	2016	2017
Ingressos externs servei	0,00	0,00	0,00	0,00
Total despeses liquidades	1.381.064,62	1.029.948,62	1.075.360,59	959.918,02
<b>% finançament extern</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>



### Evolució del pressupostos ordinaris de despeses corrents i d'ingressos

	2014	2015	2016	2017
Despeses (Obl. Rec)	100	97,40	107,82	102,97
Ingressos (DR's)	---	---	---	---

### Estructura i evolució del pressupost de despeses corrents facturat per programes

Nom programa	2014	2015	2016	2017
Direcció del Servei d'O. d'equipaments municipals	0,00	217.274,83	265.246,81	760,93
Direcció del Servei d'O. d'equipaments municipals	879.486,83	0,00	0,00	0,00
Edificis i equipaments municipals	501.577,69	0,00	0,00	0,00
Edificis i equipaments municipals	0,00	792.184,86	790.108,65	957.281,59
Manteniment i millor d'equip. municipals	0,00	0,00	0,00	0,00
Protecció Civil	0,00	20.488,93	20.005,13	1.875,50
<b>Total</b>	<b>1.381.064,52</b>	<b>1.029.948,62</b>	<b>1.075.360,59</b>	<b>959.918,02</b>

### Evolució del pressupost de despeses corrents facturat Servei / Ajuntament

	2014	2015	2016	2017
Pres. Ajuntament	163.126.201,11	187.089.377,89	172.107.488,94	193.368.514,84
Pressupost servei	879.486,93	856.595,44	948.223,82	905.610,34
<b>% Servei / Ajunt.</b>	<b>0,54 %</b>	<b>0,46 %</b>	<b>0,55 %</b>	<b>0,47 %</b>

### Evolució del pressupost de despeses corrents facturat Servei / habitant

	2014	2015	2016	2017
Habitants	207.444	207.814	208.246	209.931
Pressupost servei	879.486,93	856.595,44	948.223,82	905.610,34
<b>P. Servei / habitant</b>	<b>4,24</b>	<b>4,12</b>	<b>4,55</b>	<b>4,31</b>



### Pressupost facturat d'inversions per projectes

Nom del projecte	2014	2015	2016	2017
Pla 40 barris – Parc Fluvial del Ripoll	263.005,07	129.798,59	0,00	0,00
GIS Urbanisme	0,00	0,00	0,00	0,00
El Sud Suma – Inversions genèriques	0,00	0,00	0,00	0,00
El Sud Suma – Accions Socials	55,33	0,00	0,00	0,00
Adequació equipaments municipals	0,00	0,00	0,00	0,00
Adequació centre tarda zona Concòrdia	0,00	17.884,49	0,00	0,00
Actuacions en edificis i equipaments municipals	0,00	155.468,19	127.136,77	14.707,55
Suport Associació de Veïns de la Creu Alta obres rehabilitació	0,00	0,00	0,00	0,00
Millores en edificis municipals	0,00	0,00	0,00	0,00
Rehabilitació edificis administratius (Consistorial)	0,00	0,00	0,00	0,00
Rehabilitació edificis patrimonials	0,00	0,00	0,00	0,00
Implantar energia renovables en edificis públics	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>263.060,40</b>	<b>303.151,17</b>	<b>127.136,77</b>	<b>14.707,55</b>

### 1.3. Gestió administrativa

#### Registre d'entrada

	2014	2015	2016	2017
Registre Servei	88	100	58	74
Registre Ajuntament	81.097	70.908	73.722	74.356
<b>% Servei / Ajuntament</b>	<b>0,10 %</b>	<b>0,14 %</b>	<b>0,07 %</b>	<b>0,09 %</b>

#### Registre de sortida

	2014	2015	2016	2017
Registre Servei	115	282	98	167
Registre Ajuntament	35.137	33.971	30.159	33.075
<b>% Servei / Ajuntament</b>	<b>0,32 %</b>	<b>0,83 %</b>	<b>0,32 %</b>	<b>0,50 %</b>



### Nombre d'expedients del Servei

	2014	2015	2016	2017
Total expedients Servei	166	179	124	171

### Nombre total de decrets

	2014	2015	2016	2017
Registre Servei	52	84	102	127
Registre Ajuntament	12.329	13.206	13.607	14.408
% Servei / Ajuntament	0,42 %	0,63 %	0,74 %	0,88 %

### Comissió Municipal Informativa. Punts a l'Ordre del Dia generats pel Servei

	2014	2015	2016	2017
Junta de Govern	29	21	14	21
Ple	1	3	6	6
Decrets	0	0	0	54
Punts informatius	---	---	---	---
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>24</b>	<b>20</b>	<b>81</b>

## 1.4. Comunicació

En el transcurs de l'exercici de 2017 el Servei ha generat els comunicats i ha participat en el nombre de rodes de premsa que s'indiquen a continuació:

	2014	2015	2016	2017
Convocatòries	---	---	2	1
Notes de premsa	---	---	3	2

## 1.5. Espais transversals de taules i consells

### 1.5.1. Taules i òrgans de participació amb altres àrees, departaments i entitats

- Comissió de Seguiment conveni de col·laboració Consorci Hospitalari Parc Taulí Projecte millora frontal Gran Via Urgències.
- Comissió de seguiment de la concessió de la gestió servei municipal del cementiri.
- Comitè de Seguretat i Salut Ajuntament de Sabadell.
- Comitè d'emergències Municipals (DUPROCIM).



## 2. Actuacions i activitats realitzades

### Compliment del Programa d'Actuació Municipal

Llegenda	
	Actuació finalitzada
	Es desenvolupa segons el calendari previst
	Es desenvolupa amb lleu retard
	Dificultats per complir el calendari previst o per dur-la a terme
	Es proposa suprimir-la

#### Objectiu 03.02.01 Gestionar adequadament les obres als carrers i als equipaments, així com el manteniment

Programa 03.02.01.01 Projectes i execucions d'obres d'equipaments municipals (9331)				
Codi	Actuació	Responsable	Abast	Data fi
03.02.01.01.33	Llicitar les obres de millora de les instal·lacions de climatització i / o ACS de l'Escola Samuntada	Obra d'equipament	Districte 2	Març/2017
03.02.01.01.34	Renovació de les platges i de la instal·lació de distribució d'aigua a la Bassa	Obra d'equipament	Ciutat	Desembre/2017
03.02.01.01.35	Renovació del revestiment del vas de la Bassa	Obra d'equipament	Ciutat	Desembre/2017
03.02.01.01.36	Renovació dels sistemes de filtració i dosificació piscina Bassa	Obra d'equipament	Ciutat	Desembre/2017
03.02.01.01.37	Adequació a la normativa vigent del tobogans recreatius de la Bassa	Obra d'equipament	Ciutat	Desembre/2017
03.02.01.01.38	Redacció projecte edifici Participació i Oficina de Suport a Entitats (plaça de Jean Piaget)	Obra d'equipament	Districte 5	Desembre/2017
03.02.01.01.39	Nou dipòsit de compensació al Complex esportiu de Sant Oleguer	Obra d'equipament	Ciutat	Desembre/2017
03.02.01.01.40	Remodelació i pavimentació de la pista poliesportiva de les Termes	Obra d'equipament	Districte 6	Desembre/2017
03.02.01.01.41	Remodelació de la pista esportiva del Pavelló Municipal d'Esports	Obra d'equipament	Districte 1	Desembre/2017
03.02.01.01.42	Rehabilitació carpa bar Bassa	Obra d'equipament	Districte 1	Desembre/2017
03.02.01.01.43	Adequació del soterrani per a nou dipòsit de llibres a la Biblioteca Vapor Badia	Obra d'equipament	Districte 1	Desembre/2017
03.02.01.01.44	Armaris compactes mòbils i fixos per al nou dipòsit de llibres, a la Biblioteca Vapor Badia	Obra d'equipament	Districte 1	Desembre/2017
03.02.01.01.45	Projecte estructural de la xemeneia del Vapor Buxeda Vell	Obra d'equipament	Districte 1	Desembre/2017



03.02.01.01.46	Reforma de l'edifici per al servei d'intervenció socioeducativa de la zona nord	Obra d'equipament	Districte 3	Desembre/2017
03.02.01.01.47	Adaptacions a l'alberg d'emergències, a Cal Marçet	Obra d'equipament	Districte 5	Desembre/2017
03.02.01.01.48	Projecte de comandament de la Policia Municipal	Obra d'equipament	Districte 5	Desembre/2017
03.02.01.01.49	Estudis depuració piscines municipals	Obra d'equipament	Ciutat	Desembre/2017
03.02.01.01.50	Mesures correctores de riscos laborals en edificis municipals	Obra d'equipament	Ciutat	Desembre/2017
03.02.01.01.51	Memòria valorada de la Casa dels Pins per a serveis socioeducatius, 2a fase	Obra d'equipament	Districte 5	Desembre/2017
03.02.01.01.52	Projecte de rehabilitació de la Masia Ca n'Oriac	Obra d'equipament	Districte 3	Desembre/2017
03.02.01.01.53	Torre de l'Aigua, actuacions de reparació i conservació	Obra d'equipament	Districte 2	Desembre/2017
03.02.01.01.54	Instal·lacions esportives - CF: millora de la il·luminació	Obra d'equipament	Districte 4	Març/2017
03.02.01.01.55	Equipament - rehabilitació al Museu Art i Museu Història: esquerdes de la façana	Obra d'equipament	Districte 1	Abril/2017
03.02.01.01.66	Redacció del projecte de rehabilitació de la Casa de la Vila (pl. de Sant Roc, 1)	Obra d'equipament	Districte 1	Desembre/2017

<b>Programa 00.03.02.02 Centres cívics (3370)</b>				
<b>Codi</b>	<b>Actuació</b>	<b>Responsable</b>	<b>Abast</b>	<b>Data fi</b>
00.03.02.02.05	Dotar d'un sistema de projecció les sales d'actes d'alguns centres cívics	Obra d'equipament	Ciutat	Setembre/2017
00.03.02.02.06	Substituir el teló de l'escenari del CC de Can Rull	Obra d'equipament	Districte 4	Setembre/2017
00.03.02.02.07	Tancar o protegir el sotaescala del pati interior del CC de Can Llong Castellarnau	Obra d'equipament	Districte 4	Juliol/2017
00.03.02.02.09	Estudiar tècnicament les solucions a les filtracions de la coberta de l'edifici nou i instal·lació d'una porta entre vestíbul nou i sala d'exposicions al CC de Can Puiggener	Obra d'equipament	Districte 2	Novembre/2017
00.03.02.02.10	Tancar l'escala de sortida dels camerinos del CC de Can Rull	Obra d'equipament	Districte 4	Novembre/2017
00.03.02.02.11	Substitució de la claraboia del CC de Torrore	Obra d'equipament	Districte 7	Novembre/2017



Programa 01.07.04.01 Instal·lacions esportives (3420)				
Codi	Actuació	Responsable	Abast	Data fi
01.07.04.01.05	Executar la reforma del Pavelló Municipal d'Esports	Obra d'equipament	Ciutat	Setembre/2017
01.07.04.01.06	Remodelar la instal·lació poliesportiva del barri de les Termes	Obra d'equipament	Ciutat	Setembre/2017
01.07.04.01.07	Dur a terme el projecte d'un nou espai esportiu obert al barri de Torre-romeu	Obra d'equipament	Ciutat	Novembre/2017
01.07.04.01.14	Reforma del Pavelló Municipal d'Esports	Obra d'equipament	Districte 1	Octubre/2017
01.07.04.01.15	Reforma Poliesportiu de les Termes	Obra d'equipament	Districte 6	Desembre/2017

## 2. Obres d'Equipaments

En el Servei d'Obres d'Equipaments es gestionen tots els processos en relació a les obres dels equipaments municipals, i que bàsicament fan referència a la redacció de projectes, direccions d'obra, contractació i gestió administrativa, i que amb independència de l'envergadura i el pressupost, s'engloben en un dels blocs següents:

- Nous edificis d'equipaments i serveis.
- Reforma i adequació dels edificis ja existents.
- Rehabilitació d'edificis històrics i patrimonials.

Els projectes d'obra es realitzen en la majoria dels casos amb el mateix equip tècnic municipal, i en d'altres amb encàrrecs a equips externes, dels que se'n fa el seguiment i es desenvolupen en col·laboració tècnica professional.

El servei d'obres d'Equipaments està organitzat en tres seccions:

- Secció d'edificació de Serveis.
- Secció d'edificació d'Equipaments.
- Secció econòmica – jurídica (Contractació)

### Edificació de Serveis i d'equipaments.

Redacció, direcció i control de l'execució de les obres de reforma o millora dels edificis equipaments municipals que apareixen en el full adjunt.

L'activitat està destinada a d'altres Serveis, com ara Educació, Cultura i Cooperació; Esports; Sanitat i Serveis Socials; Participació Ciutadana; Serveis Municipals i oficines municipals.

L'equip tècnic de cada secció d'edificació està organitzat en equips tècnics pluridisciplinars, ( 1 Arquitecte, 2 Arquitecte Tècnic, 1 Enginyer, 1 Delineant).



## Secció Jurídica i Econòmica

Tramitació dels contractes menors d'obres, subministraments, assistència i treballs específics; tramitació dels projectes ordinaris des de l' aprovació inicial fins a la devolució de la garantia; tramitació dels projectes d'urbanització fins a l'acta de cessió; la tramitació de les subvencions i gestió del pressupost.

Actualment hi ha tres auxiliars administratives, una per funcions generals del servei, una per les dues seccions d'edificació i la tercera per la secció econòmica – jurídica (contractació) i un reforç puntual.

## 2.2 Tipologia de les activitats que es desenvolupen al Servei d'Obres d'Equipaments

### 2.2.1 Redacció d'estudis, avantprojectes i projectes bàsics i executius

Els projectes abans d'arribar a la fase d'executius han seguit tota una sèrie de processos, l'últim dels quals és el desenvolupament com a projecte executiu.

- Estudi o avantprojecte: es tracta de definir-ne la necessitat i estudiar-ne la viabilitat.
- Projectes bàsics: definició de tots els elements per tal que es puguin entendre el projecte així com una estimació de cost.
- Projecte executiu: definició de tots els elements de forma que es puguin construir. La documentació que forma el projecte és tant de definició de projecte com de condicions en que aquesta s'executarà.

### 2.2.2 Direcció d'obres

La direcció de les obres dels projectes pot ser interna o externa. És interna quan el seguiment dels treballs és a càrrec del serveis tècnics de l'Ajuntament. És externa quan es necessita de la col·laboració d'un tècnic superior per a la realització del treballs, ja sigui perquè és el redactor del projecte, ja perquè les necessitats del Servei ho requereixin així.

En tot cas, una direcció d'obres comporta la següent sèrie de treballs:

- Actes de replanteig.
- Comprovació de rasants, nivells i límits.
- Seguiment setmanal de les obres (un o dos cops per setmana).
- Comprovació de tots els amidaments.
- Anàlisi dels controls de qualitat.
- Redacció de certificacions per ser aprovades.
- Recepció definitiva de les obres.
- Atenció de les reclamacions per execució d'obres que arribin per instància o per una altra via.
- Control pressupostari. Anàlisi de la marxa de les obres per evitar liquidacions complementàries.



### **2.2.3 Tutoria de projectes i execució d'obres de promoció privada i destinades a ser cedides a l'Ajuntament**

En ocasions, arrel dels criteris establerts pel Planejament i envers l'interès general, l'Ajuntament imposa càrregues als promotors i/o constructors, en el sentit que, al mateix temps que porten a terme la construcció d'habitatges, estan obligats a realitzar les obres d'urbanització de l'entorn, de forma que l'Ajuntament únicament es limita a la inspecció de les obres - es a dir, a observar si s'adeqüen o no al projecte- i a rebre-les de forma definitiva perfectament acabades abans de la concessió de llicències d'ús i ocupació, deixant que el manteniment es porti a terme des d'aquell moment pel Servei de Via Pública i Manteniment. En tot cas, el procediment és el següent:

Si es tracta d'unitats d'actuació o polígons que s'executen per compensació; El propietari redacta el projecte i executa les obres. El Servei d'Obres controla la redacció del projecte i dóna criteris previs a la redacció; porta la tramitació administrativa-aprovació del projecte; defineix l'aval a dipositar per obtenir llicència d'obres d'edificació; controla setmanalment de l'execució de les obres i fa la recepció definitiva.

Si es tracta d'unitats d'actuació o polígons que s'executen per reparcel·lació: El Servei d'Obres redacta el projecte; fa la tramitació administrativa de l'aprovació del projecte; contracta l'execució; controla i certifica l'execució de l'obra i fa la recepció definitiva de l'obra.

### **2.2.4 Tutoria de projectes i execució d'obres d'altres administracions i destinades a ser cedides a l'Ajuntament**

Aquest supòsit té lloc quan la competència exclusiva de l'ens local per ordenar el territori conflueix juntament amb les competències exclusives d'altres Administracions Públiques, com ara la Generalitat., Diputació, etc. En aquest sentit, per exemple, l'Ajuntament cedeix el sòl destinat a l'edificació d'escoles de primària i després n'assumeix el manteniment.

Al marge d'això i, en tot cas, el Servei d'Obres fa de coordinador amb l'organisme que redacta el projecte; informa per a l'aprovació del projecte; porta a terme la tramitació administrativa de l'expedient; controla l'execució de l'obra i porta a terme la recepció definitiva.

## **2.3 Contractació de les obres**

Una vegada el projecte és aprovat definitivament (havent transcorregut el preceptiu tems d'exposició pública duran un mes en els diaris oficials pertinents segons quantia i havent-se resolt les al·legacions interposades) la Secció Jurídica i Econòmica elabora els tràmits pertinents per a la contractació de les obres, segons el tipus de procediment (obert, restringit i negociat). En aquest sentit, es publica la convocatòria de concurs depenent de l'import de projecte en el BOP, BOE, DOCE, a més de en els diaris locals de major difusió, i transcorregut el termini de vint-i-sis dies naturals es reben les proposicions. Posteriorment, es fa l'obertura de pliques i després d'emetre informe, es tria l'empresa més adient i se li adjudiquen les obres o treballs. Seguint, se li fa el contracte, es fa l'acta de replanteig del terreny, s'aproven les certificacions a mesura que es van executant les obres, es reben les obres i es torna la fiança dipositada una vegada finalitza el termini de garantia.



## 2.4 Actuacions en Obres d'Equipaments

L'evolució en nombre d'expedients en el període comprès 2014-2017 en la seva tipologia i en l'import és el següent:

	2014	2015	2016	2017
Total expedients	166	179	124	171
Total import adjudicat IVA inclòs	1.387.703,06 €	2.729.661,61 €	2.484.507,81 €	1.791.309,46 €
Nombre contractes menors tramitats	161	173	112	159
Nombre d'expedients d'obra amb projecte o amb pressupost base de licitació >= 40.000 €	5	6	12	12
% nombre expedients contractes menors tramitats	<b>96,99</b>	<b>96,65</b>	<b>90,32</b>	<b>92,98</b>
% import adjudicat en contractes menors tramitats IVA inclòs €	<b>61,17</b>	<b>33,58</b>	<b>32,03</b>	<b>56,73</b>
% nombre expedients obra amb projecte o amb pressupost base de licitació >= 40.000 €	<b>3,01</b>	<b>3,35</b>	<b>9,68</b>	<b>7,02</b>
% import adjudicat expedients obra amb projecte o amb pressupost base de licitació >= 40.000 €	<b>38,83</b>	<b>66,42</b>	<b>67,97</b>	<b>43,27</b>

